

PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

**Instituto do Meio Ambiente e dos
Recursos Hídricos do Distrito Federal -
Brasília Ambiental**



GDF

INTRODUÇÃO

Este documento tem como finalidade apresentar o Plano Estratégico Institucional (PEI) elaborado para o quadriênio de 2023 a 2026, que foi construído por meio de assessoria e apoio técnico-metodológico da Secretaria de Estado de Economia (SEEC).

O Decreto nº 39.736, de 28 de março de 2019, que dispõe sobre a Política de Governança Pública e Compliance no âmbito da Administração Direta, Autárquica e Fundacional do Poder Executivo do Distrito Federal, subsidiou o fortalecimento dos sistemas de gestão estratégica, de gestão de riscos, de monitoramento e de avaliação de programas e políticas públicas.

Nesse sentido, o art. 6º, inciso V, do referido Decreto, prevê como um dos mecanismos de governança pública a ser implementado pela alta administração a elaboração e implementação do plano estratégico do órgão ou entidade. É importante destacar que, para o bom andamento deste processo, é necessário o alinhamento da alta gestão, e a adoção de um modelo colaborativo com foco no resultado.

O planejamento estratégico institucional é um processo que envolve a definição da missão, visão e valores do órgão, o estabelecimento de

seus objetivos, indicadores de desempenho e o desenvolvimento de iniciativas estratégicas que possibilitem o sucesso no alcance de seus resultados.

O plano estratégico do órgão seguiu as seguintes etapas:

- > Elaboração do referencial estratégico: Missão (a razão de ser do órgão), Visão (o que o órgão quer ser) e Valores (no que o órgão acredita);
- > Definição de Objetivos Estratégicos: os desafios organizacionais;
- > Estabelecimento dos indicadores de desempenho: a mensuração do alcance dos objetivos estratégicos;
- > Especificação das Iniciativas Estratégicas: o que tornará viável o alcance do indicador estabelecido.

Com o intuito de monitorar o Plano Estratégico Institucional (PEI) de cada órgão, o novo Sistema Gestão-DF terá um módulo dedicado aos PEIs, onde será possível inserir os dados e realizar o monitoramento e a avaliação na periodicidade estabelecida pelo órgão.

Instituto do Meio Ambiente e dos Recursos Hídricos do Distrito Federal - Brasília Ambiental



Parque Olhos D'Água - Divulgação IBRAM

O Brasília Ambiental foi criado em 28 de maio de 2007 por meio da Lei 3.984/2007, para ser o órgão executor de políticas públicas ambientais e de recursos hídricos no Distrito Federal. Possui autonomia administrativa, financeira e patrimonial podendo, dessa forma, celebrar contratos, acordos e convênios com instituições públicas e privadas, nacionais e internacionais, e cooperativas. É uma autarquia vinculada à Secretaria de Estado do Meio Ambiente (Sema).

Compete ao IBRAM:

- Executar e fazer executar as políticas ambientais e de recursos hídricos do Distrito Federal;
- Definir normas e padrões, regular, autorizar, licenciar, controlar e fiscalizar, com poder de polícia administrativa, o uso e manejo da biodiversidade, recursos ambientais e hídricos do Distrito Federal e todo e qualquer processo,

produto, atividade ou empreendimento que cause ou possa causar poluição ou degradação do meio ambiente e dos recursos hídricos;

- Executar e fazer executar o controle dos zoneamentos ambientais e ecológico-econômico;
- Propor, desenvolver e instituir projetos, programas, marcas, símbolos e ações para promoção, proteção, conservação, recuperação, reparação e vigilância da biodiversidade, recursos ambientais e hídricos do Distrito Federal;
- Propor a criação e promover a gestão de unidades de conservação e parques do Distrito Federal, bem como de outras áreas protegidas;
- Propor normas e padrões e avaliar a qualidade ambiental e dos recursos hídricos do Distrito Federal, bem como promover ações para sua melhoria;
- Propor e desenvolver ações preventivas e de assistência aos incêndios florestais, desmatamentos, acidentes e emergências ambientais no Distrito Federal;
- Proceder à avaliação de impactos ambientais;
- Regulamentar, analisar, registrar e controlar a produção, armazenamento, transporte, comercialização, utilização e a disposição final de produtos perigosos, no que tange à proteção ambiental, em atividades agrossilvopastoris, industriais, comerciais e de prestação de serviços, conforme legislação em vigor;

- Promover a proteção aos animais domésticos no Distrito Federal;
- Implantar e operacionalizar sistemas de informações ambientais e de recursos hídricos, no âmbito do IBRAM;
- Propor, desenvolver e coordenar programas e projetos de educação ambiental, ações sustentáveis e uso de tecnologias limpas no Distrito Federal;
- Firmar parcerias com instituições governamentais, empresas e entidades sem fins lucrativos para a execução de programas ou projetos relativos à gestão ambiental e dos recursos hídricos do Distrito Federal;
- Representar o Distrito Federal e participar dos conselhos e comitês relativos ao meio ambiente;
- Fiscalizar e aplicar penalidades administrativas pelo não cumprimento das medidas necessárias à preservação ou correção da degradação ambiental, nos termos da legislação em vigor;
- Julgar, em primeira instância, os autos de infração e notificações oriundos do exercício do poder de polícia administrativa do Instituto;
- Propor, regulamentar, analisar, registrar e controlar as compensações ambientais e florestais instituídas no Distrito Federal;
- Fazer recolher, junto à conta própria, preços públicos, multas, taxas, royalties, compensações ambientais e florestais, entre outros recursos.

Mapa Estratégico

INSTITUTO DO MEIO AMBIENTE E DOS RECURSOS HÍDRICOS DO DISTRITO FEDERAL - Brasília Ambiental



MISSÃO

Cuidar dos recursos naturais por meio da execução da política ambiental, promovendo a qualidade de vida da população e o desenvolvimento sustentável no Distrito Federal



VISÃO

Ser a instituição que transformará o Distrito Federal em lugar de referência no cuidado ambiental



VALORES

Integridade, Inovação, Compromisso, Responsabilidade e Sustentabilidade

CONTRIBUIÇÃO PARA A SOCIEDADE

Melhorar a qualidade do meio ambiente

Garantir do desenvolvimento sustentável no planejamento e gestão territorial

RESULTADOS INSTITUCIONAIS

Fortalecer a imagem institucional

Aprimorar as estratégias de fiscalização, monitoramento, licenciamento, gestão de unidades de conservação e educação ambiental Indicador

Fomentar parcerias e colaborações

PROCESSOS INTERNOS

Aprimorar a comunicação interna

Padronizar processos de trabalho

Otimizar a captação e execução dos recursos financeiros

PESSOAS, INOVAÇÃO E TECNOLOGIA

Modernizar a gestão de pessoas

Investir em inovação e tecnologia

Estimular as ações de governança institucional

MAPA ESTRATÉGICO 2023 - 2026

Objetivos, Indicadores, Iniciativas

Contribuição para a Sociedade

OBJETIVO

Melhorar a qualidade do meio ambiente

INDICADORES

Área queimada em UCs/ano

Percentual de área não queimada dentro de UC

Percentual de UCs com Planejamento de Manejo Integrado do Fogo (PMIF) elaborado

INICIATIVAS

Publicação de IN instituindo o Planejamento de Manejo Integrado do Fogo (PMIF) nas Unidades de Conservação

Elaboração do PMIFs de todas as UCs distritais geridas pelo Brasília Ambiental

INDICADOR

RPPNs reconhecidas/ano

INICIATIVAS

Revisão da IN de procedimentos de criação de Reserva Particular do Patrimônio Natural (RPPN)

Realização de eventos de divulgação das RPPNs

Divulgação do ACT com o Instituto Cerrados e ampliar o número de RPPNs beneficiadas

INDICADOR

Índice anual de reintrodução de animais silvestres

INICIATIVA

Implantação do Centro de Triagem de Animais Silvestres do Brasília Ambiental

INDICADOR

Regiões monitoradas/ano

INICIATIVAS

Aquisição de equipamentos de monitoramento de médio e grande mamíferos

Realização de Acordo de Cooperação com a ONG para auxílio na coleta de dados, processamento e divulgação dos resultados

Contribuição para a Sociedade

INDICADOR

Animais exóticos (cães e gatos) avistados ou registrados em UCs/ano

INICIATIVAS

Instituição de metodologia de levantamento de animais exóticos em UCs
Realização de Termo de Colaboração, contrato ou parceria para serviço de captura, esterilização dos animais e destinação de caninos e felinos no interior de unidades de conservação

INDICADOR

Percentual de aplicação dos recursos de compensação ambiental e florestal

INICIATIVAS

Instituição do fundo privado de compensação ambiental
Elaboração do modelo padrão de apresentação de proposta à CCAF
Elaboração da cartilha e realização de treinamento sobre destinação e execução de compensações

INDICADOR

Área degradada em UC

INICIATIVA

Identificação e disponibilização de dados sobre áreas degradadas em UCs para fins de compensação florestal e outras ações

OBJETIVO

Garantir o desenvolvimento sustentável no planejamento e gestão territorial

INDICADOR

Área desmatada no DF

INICIATIVAS

Classificação de Uso e Ocupação do solo
Elaboração e divulgação do Relatório Anual do Desmatamento no Distrito Federal

INDICADOR

Cadastro Ambiental Rural (CAR) homologados

INICIATIVA

Contratação da consultoria para dinamizar as análises do CAR

Resultados Institucionais

OBJETIVO

Fortalecer a imagem institucional

INDICADOR

Acessos às mídias sociais do Brasília Ambiental

INICIATIVAS

Aumento das publicações no reels e shorts visando maior alcance orgânico
Aumento de publicações relevantes e de entretenimento para o público em geral
Produção e divulgação das mídias ambientais, por diversos meios, com destaque para a importância dos serviços ambientais para o bem estar da população, o cuidado com o meio ambiente e mudanças climáticas (inclusive por meio de parcerias)
Padronização e incremento da sinalização nas Unidades de Conservação
Aprimoramento do modelo das placas de sinalização para comunicação de atos autorizativos
Elaboração de Plano Comunicação
Engajamento nas mídias sociais

OBJETIVO

Aprimorar as estratégias de fiscalização, monitoramento, licenciamento, gestão de unidades de conservação e educação ambiental

INDICADOR

Atos autorizativos de licenciamento ambiental emitidos

INICIATIVA

Implantação de peticionamento eletrônico

INDICADOR

Documentos técnicos de licenciamento ambiental emitidos

INICIATIVA

Implantação do banco de condicionantes para todas as atividades licenciáveis

INDICADOR

Apurações fiscais realizadas

INICIATIVAS

Aprimoramento e aumento do número de Operações Fiscais
Aprimoramento da utilização de informações remotas e de outros sistemas operacionais
Publicação de manual de procedimentos fiscais por tema

INDICADOR

Índice de efetividade das UCs (SAMGe)

INICIATIVAS

Capacitação de servidores para utilização do Sistema de Análise e Monitoramento de Gestão (SAMGe)
Cadastro das UCs distritais gerida pelo Brasília Ambiental no CNUC
Preenchimento dos formulário do SMAGe para todas as UCs distritais geridas pelo Brasília Ambiental

Resultados Institucionais

INDICADOR

Índice de gestão das UCs (metodologia própria)

INICIATIVAS

Implementação de metodologia própria de avaliação da efetividade das UCs
Estruturação de um projeto de concessão de UCs e conceder efetivamente uma UC

INDICADOR

UCs com plano de manejo publicado

INICIATIVAS

Elaboração de 03 planos de manejo com equipe própria
Acompanhamento de empresas de consultoria para elaboração de 03 planos de manejo
Conclusão do projeto conserva cerrado com a publicação de 10 planos de manejo (FBB, Brasília Ambiental e Funatura)

INDICADOR

UCs cadastradas no CDUC

INICIATIVAS

Desenvolvimento do software do CDUC
Padronização das informações de UCs
Contratação de serviço de consultoria para correção dos dados geoespaciais
Cadastro de todas as UCs no CDUC (levantamento das informações e alimentar o sistema)
Atualização do CDUC

INDICADOR

UCs com monitoramento da qualidade da água implementado

INICIATIVA

Implementação da rede de monitoramento da qualidade da água em corpos hídricos dentro de UCs

INDICADOR

Atendimentos específicos de Educação Ambiental

INICIATIVA

Institucionalização dos projetos Parque Educador, Fogo-apagou, Eu Amo Cerrado como programa de Governo

INDICADOR

Ações implementadas por meio dos PEAs vinculados ao licenciamento

INICIATIVA

Atualização e implementação da metodologia dos PEAs (metodologia de valorar os PEAs, padronizar relatórios dos PEAs, rever a IN 58 de 2013, refazer o TR para execução dos PEAs)

Resultados Institucionais

INDICADOR

Material ecopedagógico distribuído pelo Programa Eu Amo Cerrado e Fogo-apagou

INICIATIVA

Aprimoramento dos mecanismos de produção, impressão, distribuição e controle (contagem) de entrega dos materiais ecopedagógicos

OBJETIVO

Fomentar parcerias e colaborações

INDICADOR

Parcerias formalizadas por ano

INICIATIVAS

Aprimoramento do monitoramento e acompanhamento das parcerias firmadas
Revisão das diretrizes, normas e procedimentos para proposição, formalização, celebração e execução de convênios e instrumentos congêneres
Migração da planilha de acompanhamento de parceria para a Plataforma ONDA e torná-la pública para consulta de todos os servidores e público externo

Processos Internos

OBJETIVO

Aprimorar a comunicação interna

INDICADOR

Índice de satisfação com a comunicação interna

INICIATIVAS

Modelagem e aplicação da pesquisa anual acerca da satisfação dos servidores com a comunicação interna
Identificação e aperfeiçoamento dos canais e sistemas utilizados para a comunicação interna (UGIN)
Realização de encontros semestrais sobre temática afeta à comunicação interna
Elaboração de Plano de Comunicação Interna (ministrar palestras sobre procedimentos/ fluxos de compras e contratações)

OBJETIVO

Padronizar processos de trabalho

INDICADOR

Fluxos de processos publicados por área

INICIATIVA

Mapeamento e otimização dos processos de trabalho

INDICADOR

POPs publicados por área

INICIATIVA

Fomento da elaboração de POP's nas diversas áreas do Instituto

Processos Internos

OBJETIVO

Otimizar a captação e execução dos recursos financeiros

INDICADOR

Taxa de execução de orçamento de área finalística

INICIATIVA

Implantação de uma nova metodologia de divulgação dos percentuais de execução orçamentária através de dashboard ou outra ferramenta visual

INDICADOR

Recursos captados e executados

INICIATIVAS

Realização de benchmarking com outras instituições sobre melhores práticas de captação de recursos

Criação e institucionalização do banco de propostas de projetos para captação de recursos provenientes de emendas parlamentares e recursos transferidos por diversas fontes

Criação da estratégia para prospectar e divulgar editais e outros instrumentos que possam custear ações e projetos do Instituto

Pessoas, Inovação e Tecnologia

OBJETIVO

Modernizar a gestão de pessoas

INDICADOR

Índice de unidades com força de trabalho ideal

INICIATIVAS

Adoção de ferramenta/metodologia para dimensionamento de força de trabalho

Viabilização de concursos públicos para provimento de vagas das diversas carreiras

Mapeamento das especialidades, experiências e vocação dos servidores

INDICADOR

Servidores capacitados por área

INICIATIVAS

Elaboração de Plano de Capacitação (ampliar orçamento para capacitação)

Desenvolvimento do programa de capacitação interna ministrado pelos servidores

INDICADOR

Grau de satisfação/aderência do servidor com suas demandas/entregas/atribuições

INICIATIVAS

Implantação de pesquisa de satisfação interna

Proposta e promoção de melhorias do clima organizacional (QVT)

Pessoas, Inovação e Tecnologia

OBJETIVO

Investir em inovação e tecnologia

INDICADOR

Soluções implementadas no período (falta conceituar soluções e definir período)

INICIATIVAS

Realização e divulgação de soluções de outros órgãos que podem ser adotadas pelo Instituto
Realização de intercâmbio/benchmarking com outras instituições
Desenvolvimento de uma política de incentivo funcional para o servidor que criar uma solução (política de incentivo)
Ampliação dos serviços eletrônicos disponíveis aos usuários internos e externos
Desenvolvimento e manutenção do catálogo de serviços e sistemas de TI

INDICADOR

Percentual de aderência dos sistemas desenvolvidos aos padrões estabelecidos

INICIATIVAS

Disponibilização de serviços e dados
Promoção de padrões de interoperabilidade, portabilidade e colaboração nos sistemas de TI

INDICADOR

Percentual de aderência dos sistemas desenvolvidos aos padrões estabelecidos

INICIATIVA

Aperfeiçoamento do modelo de gestão da execução das ações previstas no PDTI, incluindo ações de divulgação, registro de resultados alcançados e fracassos, e monitoramento da participação dos setores envolvidos

OBJETIVO

Estimular as ações de governança institucional

INDICADOR

Iniciativas do PEI implantadas

INICIATIVAS

Contratação do PowerBI (Office 365) - ferramenta de criação de dashboards
Implantação de todos os indicadores do PEI com forma de coleta e dashboard de exposição
Elaboração e publicação de metodologia para monitoramento e avaliação do PEI (migrar os indicadores e iniciativas do PEI para acompanhamento do Sistema Gestão-DF)

INDICADOR

Ações realizadas para fortalecimento da governança institucional

INICIATIVAS

Ampliação da capacidade da gestão em Governança
Modernização e aperfeiçoamento das ações de Transparência
Modernização e aperfeiçoamento das ações de Ouvidoria
Promoção de ações de gerenciamento de riscos e do programa de integridade
Ampliação das avaliações de Controles Interno
Atualização periódica da Carta de Serviços
Elaboração do Plano Anual de Ouvidoria



Fiscalização ambiental na ASPARK - Divulgação Agência Brasília

